



# Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού

Πανεπιστημίου Πατρών

## Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης Πανεπιστημίου Πατρών 2024-2027

## Νομικό πλαίσιο

- Το **αρ. 95 του ν. 4812/2021** αναφέρει σύσταση ΜΣΣ σε κάθε Ίδρυμα με σκοπό την κατάρτιση του Στρατηγικού Σχεδίου
- Το περιεχόμενο του εξειδικεύεται με το **αρ. 224, ν.4957/2022**

## Χαρακτηριστικά

- Είναι πολυετές, κατ' ελάχιστον 4ετές
- Εγκρίνεται από το Συμβούλιο Διοίκησης, κατόπιν εισήγησης του Πρύτανη, πρότασης της ΜΣΣ, γνώμη της Συγκλήτου και των Κοσμητειών επί της πρότασης
- Στο στρατηγικό σχέδιο περιγράφεται η στρατηγική του Α.Ε.Ι. για την ανάπτυξή του σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, σύμφωνα με την ιδιαίτερη φυσιογνωμία του και την αποστολή του στους διάφορους τομείς δραστηριότητάς του

Καθώς οι εξελίξεις είναι συνεχείς στην ανώτατη εκπαίδευση σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, η νομοθεσία δεν παραλείπει τη διαδικασία επικαιροποίησης ή/και αναμόρφωσης του Σ.Σ. - **παρ.4, αρ.224, ν.4957/2022**

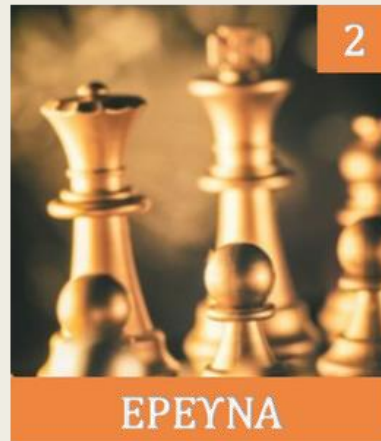
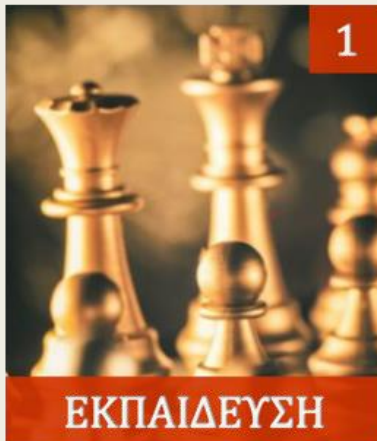
## Περιεχόμενο Στρατηγικού Σχεδίου

- Οι βραχυπρόθεσμοι και οι μεσοπρόθεσμοι στόχοι στους τομείς που επιθυμεί να αναπτυχθεί το Α.Ε.Ι.
- Οι δράσεις και τα μέσα που προτείνονται για την υλοποίησή τους
- Η στρατηγική του Α.Ε.Ι. για την ισότιμη πρόσβαση των ατόμων με αναπηρία και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες (αρ. 226)
- Η στρατηγική του Α.Ε.Ι. για τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την αναβάθμιση των ψηφιακών υποδομών του Α.Ε.Ι. (αρ. 227)
- Η στρατηγική για την αειφόρο ανάπτυξη του Α.Ε.Ι. (αρ. 228)

## Δομή Σ.Σ. Πανεπιστημίου Πατρών

- Το Στρατηγικό Σχέδιο του Πανεπιστημίου Πατρών παρουσιάζει οκτώ περιοχές ενδιαφέροντος στις οποίες εστιάζουν οι στρατηγικοί στόχοι και στη συνέχεια, κάθε στρατηγικός στόχος επιμερίζεται σε επιμέρους δράσεις επίτευξης τους

Το Στρατηγικό Σχέδιο του Πανεπιστημίου Πατρών είναι εγκεκριμένο με την υπ' αριθμ. **99308/21.12.2023** απόφαση της Συγκλήτου





1

## Ποιοτική αναβάθμιση των Προγραμμάτων Προπτυχιακών Σπουδών

- Βελτίωση της αναλογίας διδασκόντων προς διδασκόμενους
- Αύξηση του αριθμού των αποφοίτων στα  $n$  και  $n+2$  έτη φοίτησης
- Εξορθολογισμός των παρεχόμενων ΠΠΣ
- Μηχανισμός συνεχούς εσωτερικής αξιολόγησης

## Ανάπτυξη και υποστήριξη διδακτικού προσωπικού

- Υποστήριξη της διδασκαλίας και μάθησης, με στόχο την ενημέρωση των διδασκόντων για νέες μεθόδους και τεχνικές διδασκαλίας
- Παροχή εκπαιδευτικών αδειών σε μέλη ΔΕΠ και λοιπού διδακτικού προσωπικού και λοιπές διευκολύνσεις για διδασκαλία στο εξωτερικό μέσω προγραμμάτων ERASMUS

## Ανάπτυξη και οργάνωση Προγραμμάτων σπουδών 2<sup>ου</sup> & 3<sup>ου</sup> κύκλου

- Εξορθολογισμός ΠΜΣ
- Δημιουργία νέων μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών με προτεραιότητα στα καινοτόμα και σε αυτά με διεθνή συνεργασία και διάσταση
- Βελτίωση προγραμμάτων σπουδών μέσω συνεργασιών με επαγγελματικούς οργανισμούς αυξημένου κύρους
- Ποιοτική αναβάθμιση των διδακτορικών προγραμμάτων σπουδών μέσω της δημιουργίας κατάλληλου θεσμικού πλαισίου και μηχανισμών αξιολόγησης

## Βραβεία Αριστείας στην Εκπαίδευση

- Θεσμοθέτηση φοιτητικών βραβείων αριστείας σε προπτυχιακό επίπεδο.
- Βραβείο εξάιρετης διδασκαλίας

## Κάλυψη όλων των βασικών εκπαιδευτικών λειτουργιών

- Εύρεση χρηματοδότησης όλων των πάγιων εκπαιδευτικών λειτουργιών
- Αξιοποίηση των υποψηφίων διδασκόντων και μεταπτυχιακών φοιτητών στην υποβοήθηση του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου με χορήγηση σχετικών ανταποδοτικών υποτροφιών

## Βελτίωση ένταξης των απόφοιτων στο παραγωγικό σύστημα της χώρας

- Ενίσχυση της Πρακτικής Άσκησης σε γνωστικά αντικείμενα που να συνδέονται άμεσα με τις σπουδές των φοιτητών αλλά και με σχετικές παραγωγικές δραστηριότητες
- Ανάπτυξη της δομής του ΚΕΔΙΒΙΜ για την υλοποίηση προγραμμάτων διά βίου μάθησης στο Π.Π. και υιοθέτηση μηχανισμού διαβούλευσης για τον εντοπισμό αναγκών



Μονάδα  
Στρατηγικού  
Σχεδιασμού  
Πανεπιστήμιο Πατρών



2

ΕΡΕΥΝΑ

### Ενίσχυση της βασικής έρευνας

- Ισχυροποίηση και επέκταση του προγράμματος "Καραθεοδωρή"
- Ανάπτυξη και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Πανεπιστημιακού Ερευνητικού Κέντρου και των ερευνητικών του Ινστιτούτων

### Έμφαση στη διεπιστημονική έρευνα

- Ίδρυση Διεπιστημονικών Δικτύων Έρευνας
- Ενίσχυση συνεργειών μεταξύ ομάδων από διαφορετικές Σχολές/Τμήματα

### Ενίσχυση έρευνας & καινοτομίας, Σύνδεση με Οικονομία

- Μονιμοποίηση της έκθεσης καινοτομίας και μεταφοράς τεχνογνωσίας PatrasIQ
- Συνεργασίες με επιχειρήσεις - βιομηχανίες για την εκπόνηση διδακτορικών διατριβών βιομηχανικού προσανατολισμού
- Το ΠΠ ως συντονιστής των τοπικών ερευνητικών φορέων σε επίπεδο Περιφέρειας

### Ενίσχυση Αριστείας στην έρευνα

- Θεσμοθέτηση βραβείου εξαιρετης δημοσίευσης

### Ενίσχυση Ερευνητικών Επιστημονικών δράσεων & εκδηλώσεων

- Οικονομική ενίσχυση συνεδρίων και άλλων εκδηλώσεων που διοργανώνονται από το σύνολο της ακαδημαϊκής κοινότητας (μέλη ΔΕΠ, επιστημονικές φοιτητικές ομάδες κ.λπ.)

### Βελτίωση παραγωγής & αναγνώρισης ερευνητικού έργου

- Υποστήριξη των ερευνητών για την δημιουργία ερευνητικών προφίλ στις πλέον διαδεδομένες βιβλιογραφικές βάσεις δεδομένων
- Ενίσχυση δημοσιεύσεων σε περιοδικά υψηλής απήχησης



Μονάδα  
Στρατηγικού  
Σχεδιασμού  
Πανεπιστήμιο Πατρών

Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης  
Πανεπιστημίου Πατρών 2024-2027

3



## ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ

**Βελτιστοποίηση συμμετοχής  
του Πανεπιστημίου Πατρών  
σε δίκτυα φορέων**

- Διεύρυνση και ποιοτική αναβάθμιση της συμμετοχής του Ιδρύματος στα υφιστάμενα δίκτυα
- Δημιουργία νέων δικτύων για την κάλυψη των περιφερειακών κοινωνικών και αναπτυξιακών αναγκών

**Άνοιγμα πανεπιστημιούπολης  
στην πόλη**

- Δημιουργία Περιαστικού Πάρκου Επιστημών
- Ίδρυση Κέντρου Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης
- Ισχυροποίηση θεσμού Ακροατή Φοιτητή

**Συνεργασία με Πρωτοβάθμια &  
Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση**

- Ανοικτές μέρες για τα σχολεία.
- Υλοποίηση "θερινών σχολείων"
- Εκπαιδευτικά προγράμματα Μουσείων Πανεπιστημίου
- Θεματικές ημερίδες με βιωματικές μαθησιακές δραστηριότητες για όλη την οικογένεια

**Παρακολούθηση πορείας αποφοίτων**

- Διατήρηση των δεσμών με τους αποφοίτους.
- Ισχυροποίηση του κοινωνικού δικτύου αποφοίτων "alumni"
- Υλοποίηση έρευνας για την εργασιακή κατάσταση των αποφοίτων

**Διασύνδεση Πανεπιστημίου  
με την κοινωνία & την οικονομία**

- Αύξηση των μνημονίων συνεργασίας με φορείς και επιχειρήσεις εντός και εκτός της περιφέρειας που καλύπτει το Πανεπιστήμιο Πατρών
- Δημιουργία Γραφείου Διασύνδεσης με την Κοινότητα

**Παροχή προγραμμάτων επιμόρφωσης  
& δια βίου μάθησης**

- Επέκταση δραστηριοτήτων του Κέντρου Διά Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ)
- Αξιολόγηση και κάλυψη αναγκών



Μονάδα  
Στρατηγικού  
Σχεδιασμού  
Πανεπιστήμιο Πατρών

Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης  
Πανεπιστημίου Πατρών 2024-2027

4

Προέλκυση φοιτητών,  
ερευνητών & ακαδημαϊκών

- Λειτουργία ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών
- Διοργάνωση ξενόγλωσσων θερινών σχολείων

Ισχυροποίηση της εξωστρέφειας  
& της διεθνούς παρουσίας

- Ενίσχυση της κινητικότητας του Ακαδημαϊκού Προσωπικού με αξιοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών προγραμμάτων
- Συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά δίκτυα
- Διαρκής και συστηματική αξιολόγηση των διεθνών συνεργασιών
- Συμμετοχή σε διεθνείς εκθέσεις/σεμινάρια εκπαιδευτικού περιεχομένου και γενικότερα σε δράσεις που πραγματοποιούνται από το Erasmus+
- Παραγωγή σχετικού έντυπου υλικού με το λογότυπο του Πανεπιστημίου Πατρών σε ετήσια βάση
- Συνεργασία με διεθνείς οίκους παροχής σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών για τη βελτίωση της θέσης του Πανεπιστημίου στις διεθνείς κατατάξεις

Αξιοποίηση της περιουσίας  
του Πανεπιστημίου Πατρών

- Αξιοποίηση μονάδων και εγκαταστάσεων
- Λειτουργία εργαστηρίων παροχής υπηρεσιών
- Αξιοποίηση εκδόσεων Πανεπιστημίου Πατρών

ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ



Μονάδα  
Στρατηγικού  
Σχεδιασμού  
Πανεπιστημίου Πατρών



5



## ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

### Διασφάλιση εγκυρότητας δεδομένων

- Διασύνδεση Πληροφοριακών Συστημάτων
- Δημιουργία Κέντρου Δεδομένων (Data Centre)

### Εμπλοκή ακαδημαϊκής κοινότητας στις διαδικασίες ΔΠ

- Υλοποίηση ενημερωτικών ημερίδων
- Δράσεις εκπαίδευσης

### Αναθεώρηση Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας

- Αξιολόγηση των αναγκών και ανάληψη βελτιωτικών ενεργειών
- Αξιοποίηση των συστάσεων της πιστοποίησης

### Προτυποποίηση των διοικητικών λειτουργιών

- Εφαρμογή συστήματος διαχείρισης ποιότητας ISO

### Προστασία Δεδομένων

- Εφαρμογή Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων (GDPR)



Μονάδα  
Στρατηγικού  
Σχεδιασμού  
Πανεπιστήμιο Πατρών



6

## ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Βελτίωση δια συνδεσιμότητας μεταξύ εφαρμογών του ΠΠ αλλά και άλλων ΑΕΙ

Προσέγγιση & υποστήριξη του φοιτητικού πληθυσμού

Βελτιστοποίηση ψηφιακών υπηρεσιών του Πανεπιστημίου Πατρών

Ενίσχυση της εξωστρέφειας μέσω χρήσης ψηφιακών εφαρμογών

Βελτίωση ασφάλειας & εμπειρίας της ακαδημαϊκής κοινότητας

Εφαρμογή των κατευθύνσεων της Βίβλου Ψηφιακού Μετασχηματισμού

Ψηφιακός μετασχηματισμός υπηρεσιών προσβασιμότητας για φοιτητές με κάποιες μορφές αναπηρία

- Βελτίωση διαλειτουργικότητας e-class φοιτητολογίου (progress)
- Δημιουργία ανώνυμων, συγκεντρωτικών απογραφικών δεδομένων (Civic Data) από και για όλα τα ΑΕΙ

- Ανάπτυξη my.upatras app για έξυπνες κινητές συσκευές (smartphones)
- Επέκταση της χρήσης του στις διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας (ηλεκτρονική αξιολόγηση μαθημάτων)

- Διερεύνηση/αξιολόγηση νέων ψηφιακών εφαρμογών του ΕΔΥΤΕ (CERT, Okeanos Cloud, ARGO MS) και του GUNET (BI, Web Analytics)
- Δημιουργία Ομάδας με κύριο αντικείμενο τις ΤΠΕ και τις εφαρμογές τους στην ακαδημαϊκή κοινότητα
- Σχεδιασμός και ανάπτυξη μεθοδολογίας αποτίμησης πραγματικής χρήσης και πρόθεσης χρήσης των ψηφιακών υπηρεσιών

- Δημιουργία κεντρικής πλατφόρμας βίντεο-διαλέξεων

- Αξιοποίηση του Διαδικτύου των Πραγμάτων (IoT-Internet of Things)
- Εφαρμογές έξυπνων κτηρίων, έξυπνης διαχείρισης πόρων, συνδεδεμένης μάθησης κ.λπ.)

- Συνεργασία με αρμόδιους φορείς και Υπουργείων για ανάπτυξη συστημάτων υποστήριξης
- Θέσπιση συστήματος αξιολόγησης με δείκτες (KPIs) για την ανάδειξη του ποσοστού κάλυψης των στόχων των μονάδων του ΠΠ

- Μετατροπή εκπαιδευτικού υλικού σε προσβάσιμη μορφή από το εθελοντικό δίκτυο του Πανεπιστημίου σε συνεργασία με τη Βιβλιοθήκη και Κέντρο Πληροφόρησης
- Υποστήριξη έντυπο-ανάπηρων χρηστών στις Υποστηρικτικές Τεχνολογίες
- Εκπαιδευτικά σεμινάρια και οδηγίες Προσβασιμότητας Πρωτότυπου Εκπαιδευτικού Υλικού
- Λειτουργία σταθμών εργασίας για πρόσβαση των Α.Μ.Ε.Α



Μονάδα  
Στρατηγικού  
Σχεδιασμού  
Πανεπιστήμιο Πατρών

Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης  
Πανεπιστημίου Πατρών 2024-2027

## Αειφόρο/Πράσινο Πανεπιστήμιο Έξυπνες Λύσεις

### Υποδομές βελτίωσης καθημερινότητας

### Βέλτιστη Οργάνωση της Διοίκησης

### Βελτίωση οικοσυστημικών παροχών

### Περιβαλλοντική Αναβάθμιση Πανεπιστημιούπολης

### Οργάνωση & βελτίωση φοιτητικής μέριμνας

### Υποστηρικτικές υπηρεσίες για τους φοιτητές

- Εφαρμογή των αρχών της αειφορίας
- Εφαρμογή προσεγγίσεων “έξυπνων λύσεων” που βασίζονται στη φύση

- Κατασκευή υποδομών βελτίωσης της καθημερινότητας
- Συμπληρωματικές δράσεις και συνέργειες με υφιστάμενα έργα και δράσεις

- Οργάνωση και λειτουργία Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
- Παρακολούθηση της υλοποίησης του στρατηγικού σχεδιασμού
- Διοίκηση του προσωπικού με εφαρμογή της πολιτικής διοίκησης βάσει στόχων
- Συνεχής εκπαίδευση του ΔΠ, τόσο ενδοϊδρυματικά, όσο και εξωιδρυματικά

- Βελτίωση των οικοσυστημικών παροχών / υπηρεσιών στους εργαζόμενους και στους φοιτητές

- Υλοποίηση σχεδίου ανάπλασης με βασικούς άξονες
- Ενοποίηση του Κτιρίου Διοίκησης με το υφιστάμενο Πάρκο της Ειρήνης
- Δημιουργία 4 θεματικών πάρκων
- Δίκτυο μονοπατιών
- Ολοκληρωμένο δίκτυο ποδηλατοδρόμων

- Βελτίωση των υποδομών φοιτητικής μέριμνας (στέγαση και σίτιση) σε όλες τις πόλεις που λειτουργεί το Π.Π.

- Ανάπτυξη υπηρεσιών θεσμικής υποστήριξης των φοιτητών του Π.Π. (Διαδικασία παραπόνων κ.λπ.)
- Υποστήριξη και ενίσχυση της κουλτούρας για την ισότητα των φύλων
- Λειτουργία υπηρεσιών συμβουλευτικής και ψυχολογικής υποστήριξης για τους φοιτητές του Π.Π.

## ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ



Μονάδα  
Στρατηγικού  
Σχεδιασμού  
Πανεπιστήμιο Πατρών

## Ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής & προσωπικής ζωής και οργανωσιακή κουλτούρα

## Έμφυλη ισότητα στις προσλήψεις και την επαγγελματική εξέλιξη

## Ενσωμάτωση της έμφυλης διάστασης στο εκπαιδευτικό περιεχόμενο

## Ενσωμάτωση της έμφυλης διάστασης στην έρευνα

## Μέτρα ενάντια στην έμφυλη βία, συμπεριλαμβανομένης και της σεξουαλικής παρενόχλησης

## Μέτρα υποστήριξης ΑΜΕΑ και ευπαθών ομάδων

- Εφαρμογή του οδηγού χρήσης μη σεξιστικής γλώσσας σε όλα τα διοικητικά έγγραφα και το γλωσσικό υλικό του Ιδρύματος
- Ενημέρωση και επιμόρφωση του προσωπικού για την έμφυλη ισότητα
- Εργαλεία ενημέρωσης για την εφαρμογή των διατάξεων του νόμου για γονικές άδειες, ευέλικτο ωράριο ή τηλεργασία
- Διαμόρφωση διαδικασιών διαχείρισης παραπόνων για δυσμενή μεταχείριση

- Δημιουργία διαδικασίας για την παρακολούθηση ποσοστώσης όπου προβλέπεται από τον νόμο και εισήγηση για τη διασφάλιση συμμετοχής γυναικών σε επιτροπές, θέσεις ευθύνης και όργανα λήψης αποφάσεων
- Προβολή γυναικών της πανεπιστημιακής κοινότητας με σημαντικό επιστημονικό και διοικητικό έργο
- Σεμινάρια ενδυνάμωσης γυναικών στο ΠΠ

- Καταγραφή μαθημάτων με αναφορά στο φύλο και την έμφυλη ισότητα
- Καταγραφή διδακτορικών διατριβών, μεταπτυχιακών διατριβών και πτυχιακών εργασιών με αναφορά στο φύλο και την έμφυλη ισότητα
- Συνεργασία με ερευνητικά κέντρα και διεθνείς οργανισμούς σχετικούς με την έμφυλη ισότητα
- Πρόσληψη διδακτικού προσωπικού για διδασκαλία μαθημάτων φύλου
- Δράσεις ενημέρωσης του προσωπικού και του φοιτητικού πληθυσμού

- Προσθήκη βραβείου για ερευνητική εργασία σε θέματα φύλου
- Ένταξη υποτροφιών για διδακτορικές σπουδές με θέμα το φύλο και την έμφυλη ισότητα, στο πλαίσιο των υφιστάμενων προκηρύξεων του ΕΛΚΕ
- Ένταξη ερευνητικών προτάσεων για την έμφυλη ισότητα
- Ενημέρωση-ευαισθητοποίηση για τη σπουδαιότητα της ισότιμης συμμετοχής των φύλων στην έρευνα και τις έμφυλες προκαταλήψεις

- Σύνταξη Κώδικα Δεοντολογίας για την καταπολέμηση έμφυλης βίας και σεξουαλικής παρενόχλησης
- Λειτουργία τηλεφωνικής γραμμής SOS για την ψυχολογική υποστήριξη των θυμάτων
- Σύνταξη πρωτοκ. ενεργειών για την αντιμετώπιση των αναφορών και τη στήριξη των θυμάτων
- Σχεδιασμός, οργάνωση και υλοποίηση προγραμμάτων ενημέρωσης
- Στοχευμένες εκστρατείες ευαισθητοποίησης σε φαινόμενα έμφυλης βίας κατά των γυναικών στον πανεπιστημιακό χώρο: ανάπτυξη και διάχυση υλικού (φυλλάδια, σποτ, καμπάνιες)

- Επιμορφωτικά σεμινάρια για τη δημιουργία προσβάσιμων αρχείων Word, PowerPoint, Excel και PDF
- Μετατροπή εκπαιδευτικού υλικού για τους εντυπο-ανάπηρους φοιτητές
- Εξοικείωση των φοιτητών με την Υποστηρικτική Τεχνολογία
- Μετακίνηση φοιτητών με Αναπηρία με ειδικά διαμορφωμένο όχημα από και προς την Πανεπιστημιακή Κοινότητα



Μονάδα  
Στρατηγικού  
Σχεδιασμού  
Πανεπιστήμιο Πατρών

**Ευχαριστώ για τον χρόνο σας**

**Καράνταγλη Βασιλική**  
**[vkarantagli@ac.upatras.gr](mailto:vkarantagli@ac.upatras.gr)**