



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΑΤΡΩΝ
UNIVERSITY OF PATRAS



Μονάδα
Στρατηγικού
Σχεδιασμού
Πανεπιστήμιο Πατρών

Παρακολούθηση υλοποίησης Στρατηγικού Σχεδίου

Γιαννακόπουλος Κωνσταντίνος – ΕΔΙΠ, Τμήμα Φυσικής
Μαργαρίτα Κομνηνού - Εξωτερική συνεργάτης Μ.Σ.Σ.

«Τα θέματα που αναπτύσσονται εδώ αποτελούν προτάσεις των ομιλητών (ή/και των συνεργατών του έργου) και σε καμία περίπτωση δεν είναι δεσμευτικές για το Ίδρυμα».



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση
Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



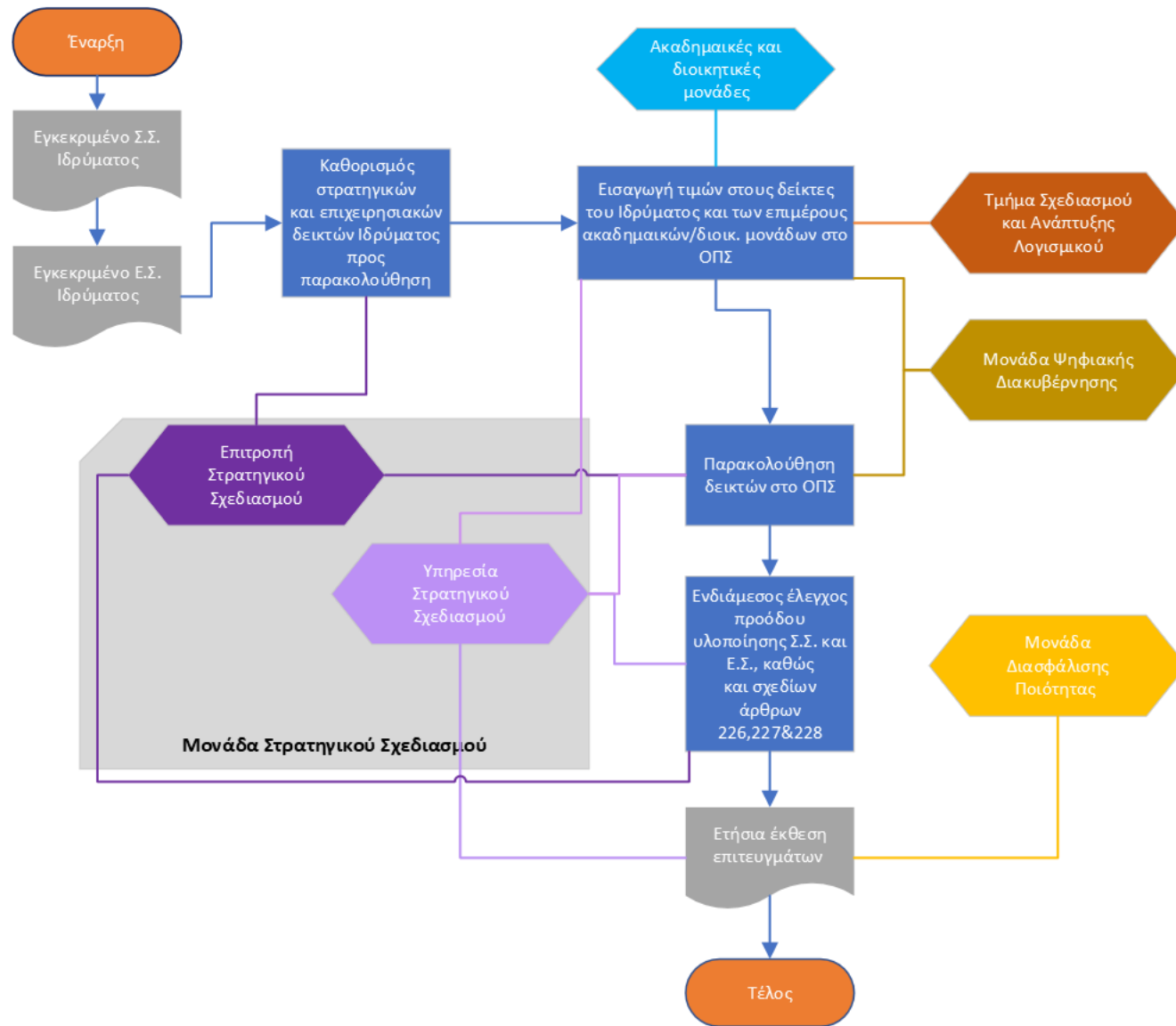
ανάπτυξη - εργασία - αλληλεγγύη



Αρμοδιότητες Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού

(παρ. 3 άρθρο 95 Ν.4812/2021)

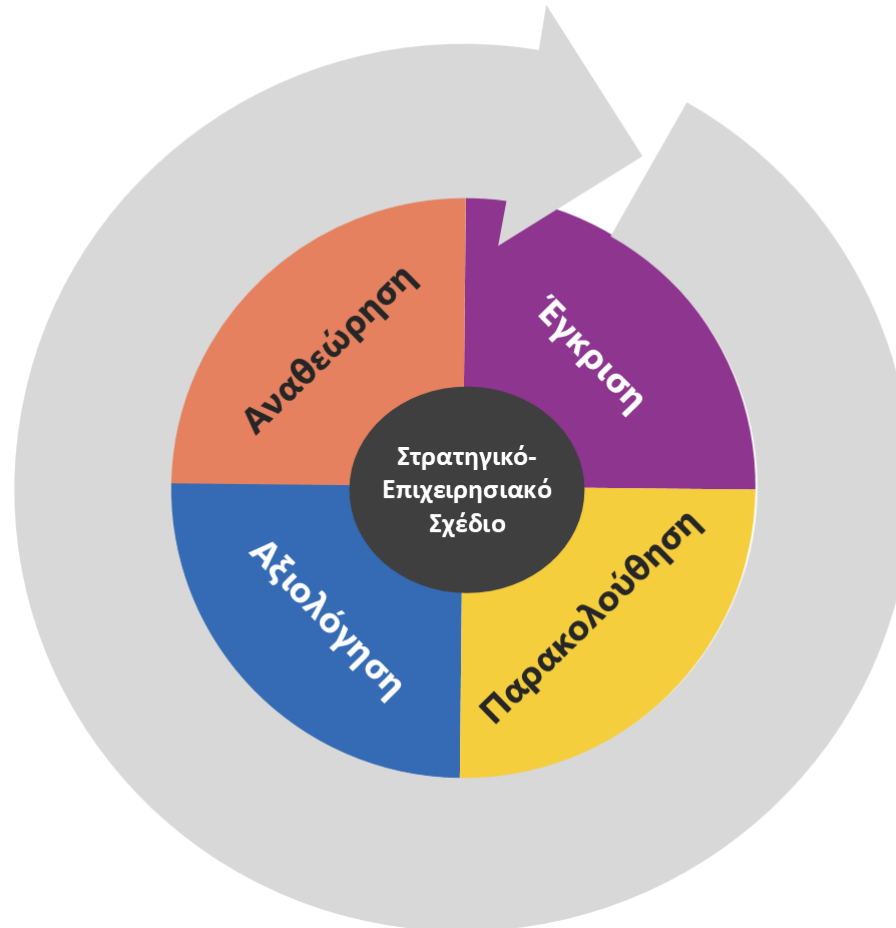
- I. διαμορφώνει και εισηγείται στα αρμόδια όργανα του ιδρύματος το στρατηγικό σχέδιο, τις συμφωνίες προγραμματικού σχεδιασμού του ιδρύματος και τα σχέδια δράσης για την υλοποίησή τους,
- II. **παρακολουθεί** την πορεία υλοποίησής τους, **ενημερώνει** τακτικά τα αρμόδια όργανα του ιδρύματος, διατυπώνει συστάσεις και **εισηγείται την αναθεώρησή τους**,
- III. υποστηρίζει τον συντονισμό και την υλοποίηση των σχεδίων δράσης του ιδρύματος και των επιμέρους ακαδημαϊκών και υποστηρικτικών μονάδων και υπηρεσιών του,
- IV. **διαχειρίζεται πληροφοριακό σύστημα** για την παρακολούθηση της υλοποίησης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του ιδρύματος και συνεργάζεται με την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης,
- V. συνεργάζεται με τη Μονάδα Διασφάλισης της Ποιότητας του ιδρύματος, **επεξεργάζεται και αναλύει στοιχεία** για τη λειτουργία των ακαδημαϊκών και υποστηρικτικών μονάδων και υπηρεσιών του ιδρύματος και τα αποτελέσματα της λειτουργίας τους,
- VI. εκπονεί μελέτες για την υποστήριξη της ακαδημαϊκής ανάπτυξης και την επίτευξη των στόχων του ιδρύματος ή εισηγείται την ανάθεσή τους σε τρίτους



Σχήμα 4.3 Παρακολούθηση Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου

Αναμόρφωση Σ.Σ. κατά την διάρκεια ισχύος του με βάση:

- την αξιολόγηση της προόδου υλοποίησης
- τις νέες ανάγκες και δυνατότητες που προκύπτουν
- τις εξελίξεις στο περιβάλλον του Ιδρύματος



Έγκριση αναθεωρημένου Σ.Σ.

Παρακολούθηση υλοποίησης Σ.Σ και Ε.Σ. μέσω ΟΠΣ

Αξιολόγηση προόδου υλοποίησης - συστάσεις και προτάσεις αναμόρφωσης

Εισήγηση αναθεώρησης

Παρακολούθηση προόδου υλοποίησης Σ.Σ.

- η παρακολούθηση της υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου του Ιδρύματος, προκύπτει από την παρακολούθηση των επιμέρους δεικτών, όπως έχουν οριστεί στο/στα επιχειρησιακό/α σχέδιο/α
- το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΣ) της Μ.Σ.Σ. συλλέγει και επεξεργάζεται τα απαραίτητα δεδομένα για την παρακολούθηση των δεικτών (έμφαση στην διαλειτουργικότητα)
- Το Τμήμα Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Λογισμικού είναι αρμόδιο για Την λειτουργία του ΟΠΣ εν γένει, ενώ η Μ.Σ.Σ. είναι αρμόδια για την **διαχείριση των δεδομένων** του ΟΠΣ, καθώς και για την **εξαγωγή αναφορών** ανά τακτά χρονικά διαστήματα σχετικά με την πορεία υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου

Αξιολόγηση προόδου υλοποίησης Σ.Σ.

- Η Μ.Σ.Σ. είναι υπεύθυνη για την ανάλυση και επεξεργασία των δεδομένων στο Ο.Π.Σ., για την **ποιοτική αξιολόγηση** της πορείας του Ιδρύματος, και των επιμέρους δομών του, καθώς και για την **επικοινωνία των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης**
- Η Μ.Σ.Σ. δύναται να διεξάγει **ενδιάμεσους ελέγχους** ανά τακτά χρονικά διαστήματα (π.χ. ανά εξάμηνο) για να αξιολογεί την πορεία του δεικτών
- Σε συνεργασία με την ΜΟΔΙΠ, καταρτίζεται **ετήσια έκθεση επιτευγμάτων** η οποία χρησιμεύει για την κατανομή της ετήσιας τακτικής επιχορήγησης του ΑΕΙ, σύμφωνα με το άρθρο 16 του ν. 4653/2020

Αναθεώρηση στρατηγικού σχεδίου (1/2)

- Διάρκεια ισχύος Στρατηγικού Σχεδίου κατ' ελάχιστο 4 έτη (παρ.1 αρθ. 224)
- Πρόβλεψη για δυνατότητα αναθεώρησης του Στρατηγικού Σχεδίου
«Το στρατηγικό σχέδιο δύναται να αναμορφώνεται κατά τη διάρκεια ισχύος του σύμφωνα με τις ανάγκες και τις συνθήκες που ισχύουν, καθώς και τις μεταβολές στην εθνική στρατηγική για την ανώτατη εκπαίδευση του άρθρου 14 του ν. 4653/2020, την εθνική στρατηγική για την έρευνα και την καινοτομία, καθώς και τις εξελίξεις στην ανώτατη εκπαίδευση στον ευρωπαϊκό και διεθνή χώρο.» (παρ. 4 αρθ. 224)
- Λόγοι αναμόρφωσης:
 - Εσωτερικοί παράγοντες (π.χ. συμπεράσματα ειδικών μελετών, νέες ανάγκες)
 - Εξωτερικοί παράγοντες (π.χ. αλλαγές στην νομοθεσία κ.α.)

Αναθεώρηση στρατηγικού σχεδίου (2/2)

- Η αναμόρφωση του Στρατηγικού Σχεδίου γίνεται ύστερα από εισήγηση της Μ.Σ.Σ.
- Με την έγκριση του αναθεωρημένου Σ.Σ., οι όποιες αλλαγές θα χρειαστεί να αποτυπωθούν με την σειρά τους στα επιχειρησιακά σχέδια
- Οι αλλαγές θα πρέπει επίσης να αποτυπωθούν και στο ΟΠΣ (π.χ. επικαιροποίηση δεικτών, αναπροσαρμογή τιμών-στόχων κ.α.) ώστε να παρακολουθούνται

Αξιοποίηση δεικτών και ενδιαφερόμενα μέρη

- Η πρόσβαση στην πληροφορία του ΟΠΣ θα γίνεται ανά επίπεδα
- Οι ακαδημαϊκές και διοικητικές μονάδες θα μπορούν να αντλούν στοιχεία που τους αφορούν απευθείας από το ΟΠΣ της Μ.Σ.Σ.
- Η πληροφορία από το ΟΠΣ μπορεί να αξιοποιηθεί από:
 - Τμήματα-Σχολές
 - Διοικητικές μονάδες και Επιτροπές του Ιδρύματος
 - Ανώτερη Διοίκηση Ιδρύματος
 - ΜΟΔΙΠ και ΕΘΑΑΕ



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΑΤΡΩΝ
UNIVERSITY OF PATRAS



Μονάδα
Στρατηγικού
Σχεδιασμού
Πανεπιστήμιο Πατρών

Ευχαριστούμε πολύ!

Γιαννακόπουλος Κωνσταντίνος – ΕΔΙΠ στο Τμήμα Φυσικής (kgian1@upatras.gr)
Μαργαρίτα Κομνηνού – Εξωτερική συνεργάτης Μ.Σ.Σ. (mkomninou@upatras.gr)



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση
Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ανάπτυξη - εργασία - αλληλεγγύη