



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΑΤΡΩΝ

Κωνσταντίνος Μπερμπερίδης

Τμήμα Μηχανικών Η/Υ & Πληροφορικής, Πανεπιστήμιο Πατρών

Υποεπιτροπή Σ.Σ. : Γ. Γιαννίκος, Στέλιος Κουρής, Κ. Μπερμπερίδης, Ν. Τσέλιος

«Τα θέματα που αναπτύσσονται εδώ αποτελούν προτάσεις των ομιλητών (ή/και των συνεργατών του έργου) και σε καμία περίπτωση δεν είναι δεσμευτικές για το Ίδρυμα».

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΑΤΡΩΝ

Βασικά βήματα ενός Στρατηγικού Σχεδιασμού:

1. Καταγραφή/αποτίμηση της τρέχουσας κατάστασης (SWOT analysis)
2. Διατύπωση των γενικών οραματικών στόχων
3. Ανάλυση των στόχων σε επιμέρους βασικούς άξονες
4. Κατάστρωση Σχεδίου Δράσης που θα περιλαμβάνει συγκεκριμένες ενέργειες για την επίτευξη των στόχων
5. Μέτρηση-αξιολόγηση της πορείας στη βάση συγκεκριμένων δεικτών (KPIs)

Καταγραφή της τρέχουσας κατάστασης (SWOT analysis)

Ανάλυση SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities και Threats) για το Παν/μιο Πατρών

Ισχυρά σημεία (Strengths)

- Υψηλού επιπέδου εκπαιδευτικό έργο
- Υψηλού επιπέδου ερευνητικό έργο
- Ευρεία κάλυψη γνωστικών αντικειμένων
- Σύστημα διασφάλισης ποιότητας και συνεχούς αξιολόγησης
- Μηχανισμοί υποστήριξης φοιτητών
- Υψηλή τεχνογνωσία στις ΤΠΕ

Αδυναμίες (Weaknesses)

- Ελλείψεις σε ανθρώπινο δυναμικό, υποδομές και άλλες προϋποθέσεις
- Χαμηλός βαθμός ακαδημαϊκής ολοκλήρωσης σε ορισμένα τμήματα
- Φοιτητική μέριμνα με μεγάλες ελλείψεις
- Εισερχόμενη φοιτητική κινητικότητα
- Προσέλκυση χορηγών και αξιοποίηση περιουσίας
- Προβολή του έργου του Ιδρύματος - ελλιπής
- Απουσία επαρκούς ανάδρασης στη διαδικασία αξιολόγησης
- Ελλιπής ευθυγράμμιση των στρατηγικών σχεδιασμών στα διάφορα επίπεδα του Ιδρύματος

Καταγραφή της τρέχουσας κατάστασης (SWOT analysis)

Ανάλυση SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities και Threats) για το Παν/μιο Πατρών

Ευκαιρίες (opportunities)

- Τάσεις περιορισμού του brain drain και δυνατότητες προσέλκυσης διδακτικού προσωπικού νέων κατηγοριών
- Συμμετοχή σε Διεθνή Δίκτυα Πανεπιστημίων
- Αύξηση της παγκόσμιας ζήτησης για τριτοβάθμια εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση
- Αξιοποίηση νέων εργαλείων στη μεταπανδημική περίοδο
- Αξιοποίηση πνευματικής περιουσίας του Ιδρύματος (ΠΠ)
- Κατάταξη Ιδρύματος
- Συστηματική αξιοποίηση του Δικτύου Αποφοίτων (σε επίπεδο Πανεπιστημίου αλλά και επιμέρους Τμημάτων)

Απειλές (Threats)

- Μακροχρόνιες συνέπειες της πολύχρονης κρίσης και Οικονομική αστάθεια
- Νομική ρευστότητα
- Πόροι και προσωπικό
- Ανταγωνισμός με άλλα Ιδρύματα

Ανάλυση στρατηγικών στόχων και δράσεων

1) Η εκπαίδευση

Στόχος 1: Βελτίωση της αναλογίας διδασκόντων προς διδασκόμενους

Στόχος 2: Αύξηση του αριθμού των αποφοίτων στα n και $n+2$ έτη φοίτησης

Στόχος 3: Υποστήριξη της διδασκαλίας και μάθησης, με στόχο την ενημέρωση των διδασκόντων για νέες μεθόδους και τεχνικές διδασκαλίας

Στόχος 4: Εξορθολογισμός παρεχόμενων Προγραμμάτων Προπτυχιακών Σπουδών

Στόχος 5: Εξορθολογισμός των ΠΜΣ

Στόχος 6: Βραβεία Αριστείας στην Εκπαίδευση

Στόχος 7: Κάλυψη όλων των βασικών εκπαιδευτικών λειτουργιών

Στόχος 8: Βελτίωση της ένταξης των αποφοίτων στο παραγωγικό σύστημα της χώρας

Ανάλυση στρατηγικών στόχων και δράσεων

2) Η έρευνα

Στόχος 1: Ενίσχυση της βασικής έρευνας

Στόχος 2: Ιδιαίτερο βάρος στη Διεπιστημονική Έρευνα

Στόχος 3: Ενίσχυση της Εφαρμοσμένης Έρευνας και της Καινοτομίας - Σύνδεση με την Οικονομία και την Παραγωγή

Στόχος 4: Ενδυνάμωση των ερευνητικών και αναπτυξιακών δράσεων και συνεργειών στο επίπεδο της Περιφέρειας Δ.Ε.

Στόχος 5: Ενίσχυση αριστείας στην έρευνα

Στόχος 6: Ενίσχυση Ερευνητικών / Επιστημονικών δράσεων και εκδηλώσεων

Στόχος 7: Βελτίωση παραγωγής και αναγνώρισης ερευνητικού έργου

Ανάλυση στρατηγικών στόχων και δράσεων

3) Η σύνδεση με την κοινωνία

Στόχος 1: Βελτιστοποίηση της συμμετοχής του ΠΠ σε δίκτυα φορέων

Στόχος 2: Άνοιγμα πανεπιστημιούπολης στην πόλη

Στόχος 3: Συνεργασία με Πρωτοβάθμια και Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση

Στόχος 4: Παρακολούθηση πορείας των αποφοίτων

Στόχος 5: Διασύνδεση του Πανεπιστημίου με την κοινωνία και την οικονομία

Στόχος 6: Παροχή προγραμμάτων επιμόρφωσης και διά βίου μάθησης

Στόχος 7: Δημιουργία Γραφείου Διασύνδεσης με την Κοινότητα

Ανάλυση στρατηγικών στόχων και δράσεων

4) Η διεθνοποίηση

Στόχος 1: Αύξηση του αριθμού των εισερχομένων φοιτητών με το πρόγραμμα Erasmus+

Στόχος 2: Αύξηση του αριθμού των εξερχόμενων φοιτητών με το πρόγραμμα Erasmus+

Στόχος 3: Ισχυροποίηση της εξωστρέφειας, της διεθνούς παρουσίας και της θέσης του Πανεπιστημίου Πατρών στις διεθνείς κατατάξεις

Στόχος 4: Ίδρυση αγγλόφωνων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων

Στόχος 5: Ενίσχυση της κινητικότητας του ακαδημαϊκού προσωπικού

Ανάλυση στρατηγικών στόχων και δράσεων

5) Η διασφάλιση ποιότητας

Στόχος 1: Αυτοματοποίηση και τυποποίηση της διαδικασίας εξαγωγής και καταγραφής στατιστικών στοιχείων με αποτέλεσμα την αύξηση της εγκυρότητας των εξαγόμενων αποτελεσμάτων

Στόχος 2: Συμμετοχή της Πανεπιστημιακής Κοινότητας στις διαδικασίες ΔΠ – Καθιέρωση μηχανισμών ανάδρασης στις διαδικασίες αξιολόγησης

Στόχος 3: Αναθεώρηση Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας - Μείωση Γραφειοκρατικού φόρτου

Ανάλυση στρατηγικών στόχων και δράσεων

6) Ψηφιακός μετασχηματισμός

Στόχος 1: Βελτίωση διασυνδεσιμότητας και διαλειτουργικότητας τόσο μεταξύ των εφαρμογών του ΠΠ όσο και άλλων ΑΕΙ

Στόχος 2: Ανάπτυξη my.upatras app για έξυπνες κινητές συσκευές (smartphones)

Στόχος 3: Δημιουργία εσωτερικής ομάδας του με κύριο αντικείμενο τις ΤΠΕ

Στόχος 4: Ενίσχυση της συμμετοχής των φοιτητών και φοιτητριών στην ηλεκτρονική υπηρεσία αξιολόγησης των υπηρεσιών των τμημάτων και του Πανεπιστημίου

Στόχος 5: Σχεδιασμός και ανάπτυξη μεθοδολογίας αποτίμησης της πραγματικής χρήσης και πρόθεσης χρήσης των ψηφιακών υπηρεσιών από την φοιτητική κοινότητα, τα μέλη ΔΕΠ και το διοικητικό προσωπικό

Στόχος 6: Περαιτέρω προσέγγιση της κοινωνίας και του πιθανού μελλοντικού φοιτητικού πληθυσμού μέσω ψηφιακών εφαρμογών

Στόχος 7: Υιοθέτηση του Διαδικτύου των Πραγμάτων (IoT – Internet of Things) σε διάφορες πτυχές της λειτουργίας του πανεπιστημίου

Στόχος 8: Χρήση Εφαρμογών ΕΔΥΤΕ και Gunet για την ανάπτυξη νέων ή την βελτίωση υπαρχόντων ψηφιακών υπηρεσιών του ΠΠ

Στόχος 9: Συνεργασία του πανεπιστημίου με τα συναρμόδια Υπουργεία ως προς τις κατευθύνσεις της Βίβλου Ψηφιακού Μετασχηματισμού

Στόχος 10: Ψηφιακός μετασχηματισμός των υπηρεσιών προσβασιμότητας για τους φοιτητές και τις φοιτήτριες που έχουν κάποιας μορφής αναπηρία

Ανάλυση στρατηγικών στόχων και δράσεων

7) Αειφορία

Στόχος 1: «Αειφόρο/Πράσινο Πανεπιστήμιο»

Στόχος 2: «Έξυπνες Λύσεις»

Στόχος 3: Υποδομές βελτίωσης καθημερινότητας

Στόχος 4: Βελτίωση οικοσυστημικών παροχών

Στόχος 5: Περιβαλλοντική Αναβάθμιση Πανεπιστημιούπολης

Η μέτρηση της απόδοσης στον τομέα της βιώσιμης ανάπτυξης εμφανίζεται ως προϋπόθεση για την αξιολόγηση της επιτυχίας της προσπάθειας. Για το λόγο αυτό, είναι απαραίτητο να καθοριστεί και να οριστικοποιηθεί ένα σύνολο δεικτών για διάφορους τομείς που προσδιορίζονται ως κρίσιμοι παράγοντες εφαρμογής της έννοιας της βιώσιμης ανάπτυξης.



Υπολειπόμενα

Γενικοί οραματικοί στόχοι: TBD

Σχέδιο Δράσης: Λίστα των συγκεκριμένων ενεργειών που πρέπει να γίνουν στους διάφορους άξονες

Δείκτες: Αναλύονται σε άλλη παρουσίαση
